

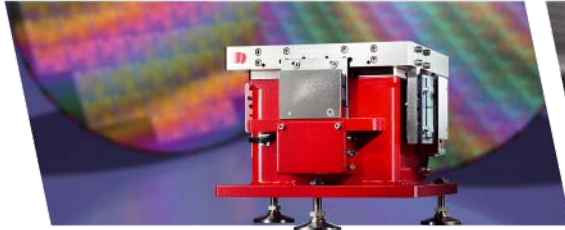


# Algemene Vergadering 21 april 2011



# Markten Industrial Services

Producten, systemen & processen for hoogwaardige industriële toepassingen



Halfgeleiderindustrie



Automobielandustrie



Medische sector



Luchtvaartindustrie



Duurzame energie



Metalektro-industrie

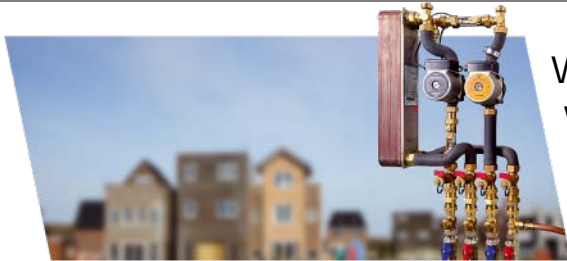


Precisiemachinebouw

... en andere industrieën

# Markten Flow Control

## Producten & systemen voor het distribueren en controleren van vloeistoffen en gassen

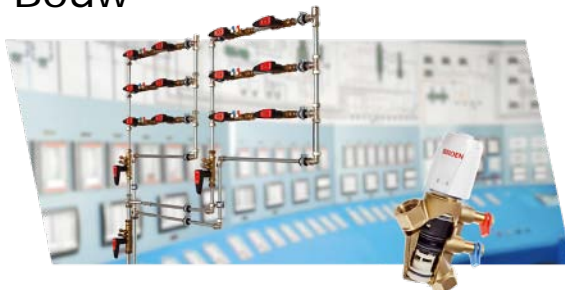


Woningnieuwbouw  
Woningrenovatie  
Commerciële gebouwen  
Onderhoud

Bouw



Brandbeveiliging



Energie-efficiency



Stadsverwarming



Irrigatie

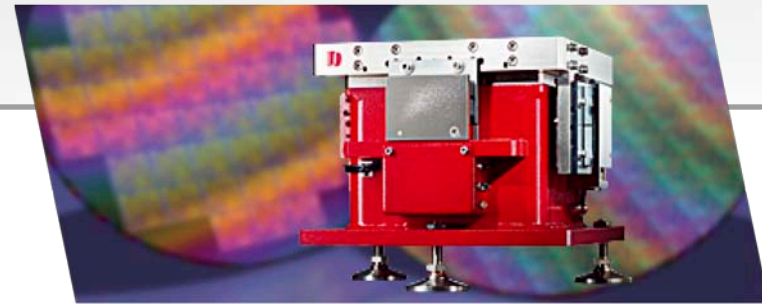


Laboratorium



Bier- en softdrinkindustrie en andere industrieën





## Doelstellingen

- Stabiele groei winst per aandeel
- Stabiele omzetgroei
  - Autonoom en door acquisities
- Evenwichtige verdeling van het resultaat
  - Beperking afhankelijkheid van een specifieke markt of klant om continuïteit te waarborgen
- Toonaangevende marktposities
  - In specifieke marktsegmenten
- Solide balansverhoudingen
  - Eigen vermogen  $\geq 30\%$  van balanstotaal
  - Interest cover ratio  $\geq 4$
  - Gearing  $\leq 1,5$



## Kernpunten 2010

- Netto-omzet +20% naar EUR 1.683 miljoen
- Autonome omzetgroei +12% (tegen constante wisselkoersen)
- Toegevoegdewaardemarge van 58,9% naar 59,7%
- Bedrijfsresultaat (EBITA) +82% naar EUR 179,9 miljoen
- Nettoresultaat voor amortisatie +116% naar EUR 117,3 miljoen
- Nettoresultaat voor amortisatie per gewoon aandeel +116% naar EUR 1,10
- Afname nettoschuld; forse verlaging *leverage* ratio naar 2,3
- Industrial Services sterk winstgevend
- Flow Control handhaaft marges en verstevigt marktposities
- Acquisitie Conbraco Industries in de VS

# Kengetallen

## -1-



in EUR miljoen	2010	2009	Δ
Netto-omzet	1.682,8	1.404,9	20%
Toegevoegde waarde	1.004,2	827,6	21%
Bedrijfsresultaat (EBITDA)	248,2	168,8	47%
Bedrijfsresultaat (EBITA)	179,9	98,9	82%
Nettoresultaat voor amortisatie	117,3	54,2	116%
Nettoresultaat per aandeel (x EUR 1)	1,10	0,51	116%
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	106,7	106,1	1%
Dividend (x EUR 1)	0,28	0,13	115%
Cashflow (nettoresultaat + afschrijvingen)	185,6	124,1	50%
Investerings	63,2	45,1	40%
Aantal medewerkers jaareinde (x 1)	11.536	9.999	15%



# Kengetallen

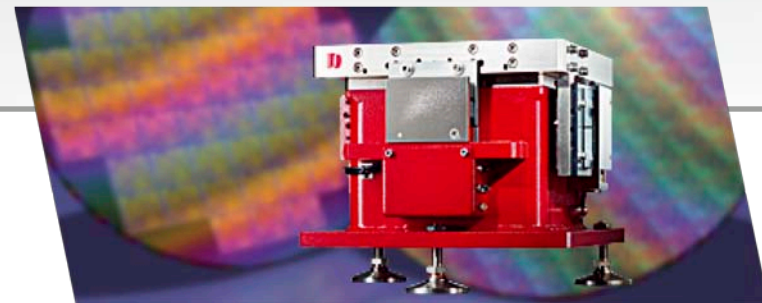
## -2-

in EUR miljoen	2010	2009
Toegevoegde waarde in % van de netto-omzet	59,7	58,9
EBITDA in % van de netto-omzet	14,8	12,0
EBITA in % van de netto-omzet	10,7	7,0
Effectieve belastingdruk in %	23,7	18,4
Nettoresultaat in % van de netto-omzet	7,0	3,9
Interest cover ratio	10,4	5,8
Eigen vermogen	745,7	626,5
Eigen vermogen in % van balanstotaal	42,0	39,7
Leverage ratio (Nettoschuld / EBITDA)	2,3	3,4
Nettoschuld	593,7	630,6
Nettoschuld / Eigen vermogen ( <i>Gearing</i> )	0,8	1,0



**Het aandeel Aalberts Industries N.V.**



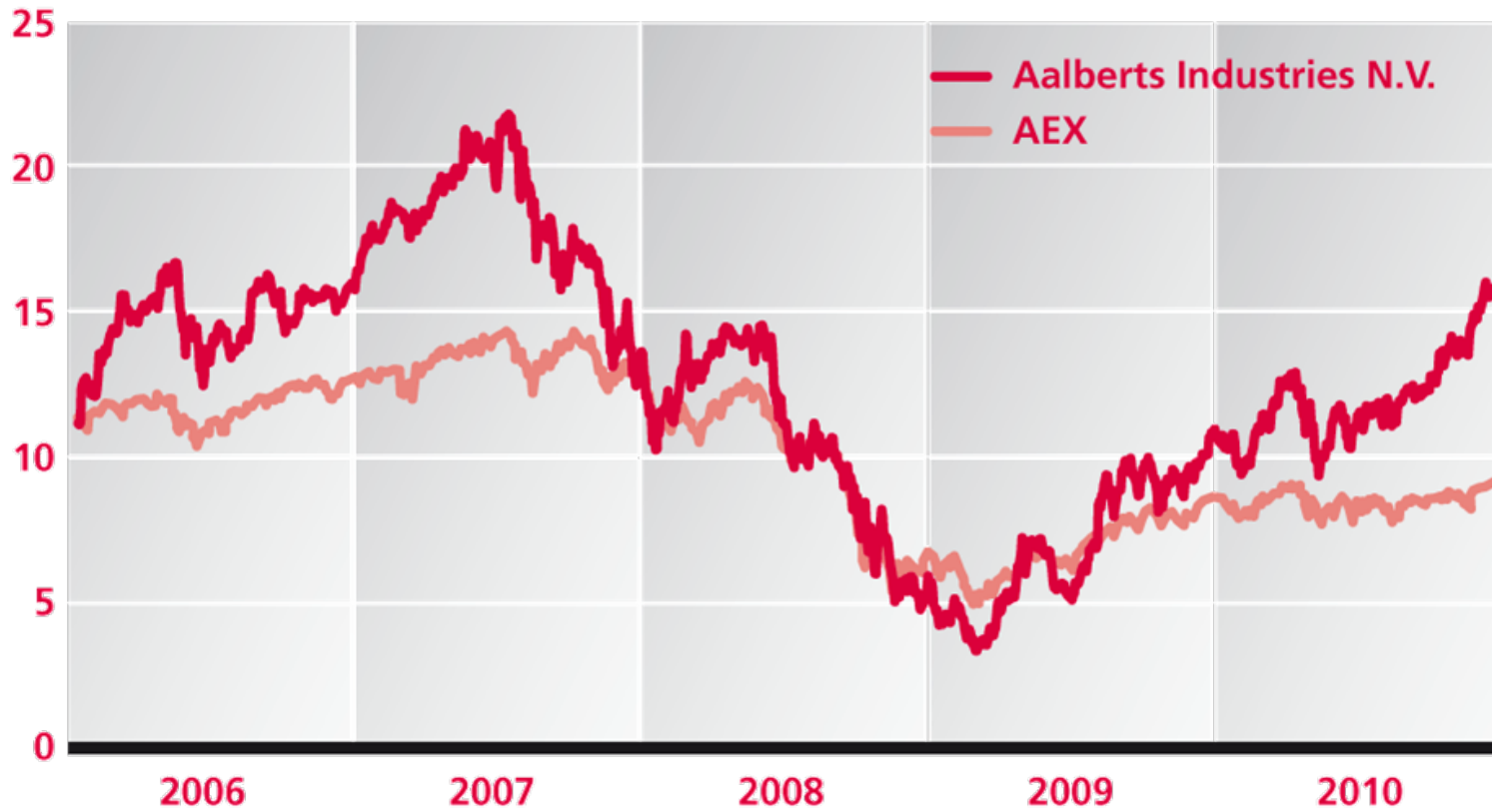


# Het aandeel Aalberts Industries N.V.

		2010	2009	2008	2007	2006
Gemiddelde beursomzet	EUR mln	4,905	4,432	7,035	8,324	4,908
Slotkoers jaareinde	EUR	15,77	10,09	5,06	13,60	16,38
Winst per aandeel	EUR	1,10	0,51	1,02	1,26	1,09
Koers / Winstverhouding	jaareinde	14,3	19,8	5,0	10,8	14,9
Uitstaande aandelen	miljoen	106,7	106,1	103,3	102,0	98,2
Dividend	EUR	0,28	0,13	0,28	0,32	0,28
Marktkapitalisatie	EUR mln	1.683	1.070	523	1.387	1.609

# Koersverloop

in EUR





# Trading update 1e kwartaal 2011

# Trading update 1Q 2011

## Algemeen



- Goede start
- Orderpositie verder toegenomen
- Aantal medewerkers (daardoor) toegenomen
- Diverse investeringsprojecten gestart:
  - Nieuwe producten
  - Nieuwe productieautomatisering
  - Uitbreiding capaciteit



# Trading update 1Q 2011

## Industrial Services

- Voortzetting trend volumestijging
- Nieuwe projecten
- Investerings in productie

### Marktontwikkelingen 1Q 2011

Halfgeleiderindustrie Automobieliindustrie Turbine-industrie Noord-Amerika	Continuering goede trend voorgaande halfjaar
Precisiemachinebouw	Stijgende trend
Medische markt	Uitbreiding productenpakket
Defensie-industrie Metalektro-industrie Energemarkt	Stabiel beeld



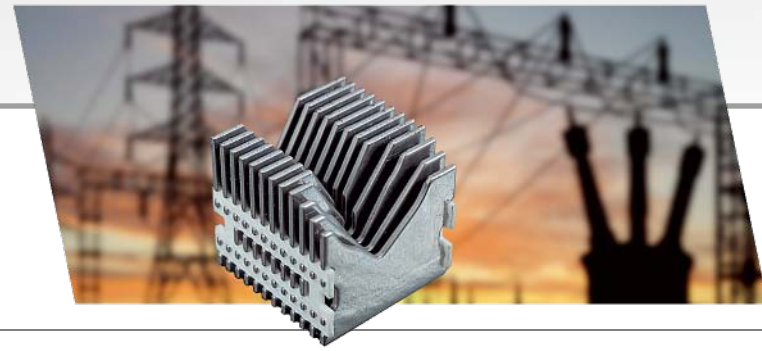
# Trading update 1Q 2011

## Flow Control

- Goede start ondanks uitdagende markten in een aantal landen
- Continue intensivering van cross-selling
  - Marktaandeel vergroot
  - Daardoor goed resultaat

### Marktontwikkelingen 1Q 2011

Flow Control VS	Positief beeld; verbeterde winstgevendheid, versneld door Conbraco
Oost-Europa, inclusief Rusland	Groei t.o.v. voorgaande jaar
West-Europa <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sommige landen</li> <li>- Duitsland en Frankrijk</li> </ul>	Divers marktbeeld <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitdagend</li> <li>- Redelijk tot goed</li> </ul>
Zuid-Europa	Nog op laag niveau



## Vooruitzichten

- Gezien de trend van het eerste kwartaal, een verdere toename van de orderpositie, een actievere marktbenadering en een breed herstel in meerdere markten zullen omzet en winst per aandeel in geheel 2011 toenemen, onvoorziene omstandigheden daargelaten.



# Questions & Answers